



Association de
Directeurs,
Cadres de direction
du secteur social,
médico-social
et sanitaire



6 - 7 - 8
OCTOBRE 2021
CITÉ MONDIALE
BORDEAUX



infp
journées
nationales
d'étude
et formation
48^e

**SOCIAL, SANITAIRE,
MÉDICO-SOCIAL :**
**VERS UNE
ORCHESTRATION
COMMUNE ?**

Trouver son tempo,
jouer une partition d'équipe...
dans le groove du territoire



AG2R LA MONDIALE

AVANT-PROPOS

SOCIAL, SANITAIRE, MÉDICO-SOCIAL : VERS UNE ORCHESTRATION COMMUNE ?

Proposer une offre coordonnée de soins et d'accompagnement à la personne, en phase avec ses besoins et attentes, est aujourd'hui un défi majeur pour les directeurs et cadres.

Décloisonner nos organisations, casser les silos et piloter de manière transverse, tel est le sens des orientations communes faites au monde sanitaire et aux ESMS.

L'ADC, le Ccecqa et l'IRTS Nouvelle-Aquitaine Bordeaux sont convaincus que ces nouveaux modèles sont fondés sur le « co » : collaborer, se coordonner, co-construire. Bref, faire et penser ensemble. À l'échelle de nos équipes, de nos structures, entre secteurs, et avec les bénéficiaires. La crise vécue depuis mars 2020 nous renforce dans cette conviction.

Les Journées d'Etude et de Formation 2021 sont une invitation à faire se rencontrer deux mondes qui partagent un horizon commun : le monde social et médico-social, et le monde sanitaire.

Qu'avons-nous à apprendre les uns des autres ? Comment le nouveau paysage nous permet-il de jouer une partition commune ?

Nos trois organisations s'unissent pour vous proposer quelques mesures bien rythmées, alternant conférences, témoignages, ateliers, rencontres avec entrepreneurs innovants et institutions qui viennent en soutien à vos projets. **La convivialité était au programme de 2020 ; nous voulons la rendre réelle et palpable en 2021 !**

Nous espérons ainsi répondre à votre attente de prendre un temps pour respirer, s'inspirer, partager et vivre de nouvelles expériences!

Daniel CARASCO
Président de l'ADC

Jean-Marc FAUCHEUX
Président du Ccecqa

Françoise MORELLO
Présidente de l'ARTS
Nouvelle-Aquitaine



LES JOURNÉES EN BREF
LES **6 - 7 - 8 OCTOBRE 2021**
CITÉ MONDIALE / **BORDEAUX**

Des conférences par des **chercheurs, universitaires** renommés

Norbert **ALTER**, Sciences Po Paris
Laurent **BARBE**, cabinet CRESS
Yves **CHARRA**, consultant
Renaud **GAY**, École des Hautes Études en Santé Publique
Véronique **GHADI**, Haute Autorité de Santé
Corinne **GRENIER**, Kedge Business School
Hervé **HUDEBINE**, Université Bretagne occidentale
Roland **JANVIER**, chercheur en sciences sociales
Jérôme **WITTEW**, ISPED, Université Bordeaux

Notre grand témoin, **Stéphanie GEYER BARNEIX**



Credit photo : Céline Hamelin.

Championne du Monde de Sauvetage. Détentrice du record mondial pour la traversée de l'Atlantique Nord en paddle board.
Cette figure au parcours de vie hors du commun nous racontera la formidable aventure de la traversée de l'Atlantique, en ce qu'elle peut nous inspirer dans nos fonctions.

Des **témoignages** de professionnels de terrain, des **ateliers** en petits groupes et inspirants, sur place aussi, des **acteurs** spécialisés pour échanger sur vos projets et imaginer des solutions ensemble



Un espace **innovation** pour découvrir des outils, des applis, de nouvelles solutions...
La **librairie mobile**, où vous pourrez acquérir des ouvrages et revues spécialisés en lien avec notre thématique.
De **l'humour, de l'impro**, par Loïc Rojouan.

PROGRAMME

SOCIAL, SANITAIRE, MÉDICO-SOCIAL : VERS UNE ORCHESTRATION COMMUNE ?



Mercredi 6 octobre / après-midi

- 13h00 **Accueil des participants**
Espace Bamako
- 13h45 **Introduction par les trois associations organisatrices**
Amphithéâtre Brisbane
- 14h15 **Conférence inaugurale**
Amphithéâtre Brisbane
-
- Sanitaire et médico-social :
histoires parallèles, articulations... et intégration ?**
Exposé en tandem par **Roland JANVIER**, chercheur en sciences sociales, docteur en sciences de l'information et de la communication, et **Renaud GAY**, chercheur en science politique (politiques de santé), laboratoire Arènes-EHESP.
- 15h15 **Conférence**
Amphithéâtre Brisbane
-
- Construire l'action publique autour des parcours :
ambivalences et potentiel de réflexivité**
Hervé HUDEBINE, enseignant chercheur (politiques sociales et médico-sociales) - Laboratoire d'études et de recherche en sociologie - Université de Bretagne occidentale
- 16h15 **Pitch des Entreprises innovantes :
Quels apports pour quels projets ?**
Amphithéâtre Brisbane
-
- 17h00 **Déambulation parmi les stands**
Espace Bamako
-
- 18h30 **Croisière apéritive sur la Garonne**
À bord du « Sicambre »
-



Sous l'égide de :



AG2R LA MONDIALE

Jeudi 7 octobre / matin

8h30

Accueil des participants

Espace Bamako

9h00

Grand témoignage

Amphithéâtre Brisbane

La traversée de l'Atlantique Nord et du Cap Horn en paddle board : et si chaque parcours était un défi ?

Stéphanie GEYER-BARNEIX. Témoignage mis en valeur par Charlotte GUITTON, Flow Accompagnement



9h45

Témoignages. Le décroisement entre secteurs pour des parcours réussis

Inscription à un témoignage au choix (à votre arrivée)

• Santé mentale

Le dispositif Passerelles, l'inclusion sociale par le travail ou «le travail c'est la santé»

Dr Pierre Godart, Psychiatre au Centre Hospitalier des Pyrénées, Président de Santé Mentale Nouvelle Aquitaine

• Personnes âgées

Coopération entre EHPAD et sanitaire : l'expérimentation de solutions pratiques pour favoriser la logique de parcours

Sylvain CONNANGLE, directeur de l'Ehpad La Madeleine et du Pôle Ressources Bergerac, participant à la mission Libault, président de la commission Personnes Agées - NEXEM

• Personnes Handicapées

La transformation associative : passage nécessaire pour « une réponse adaptée pour tous » ? Mise en perspective des premiers résultats d'un décroisement inclusif

Pierre HARISTOUY, directeur général - Trisomie 21 Nouvelle-Aquitaine

• Enfants et adolescents en situation de handicap psychique

Dispositif ITEP : un nouveau schéma institutionnel pour des parcours résolument inclusifs

Dominique ESPAGNET VELOSO, directeur général - ARI

• Transformation d'un SSR en FAM

Du soin au prendre soin : accompagner le changement de culture lors du passage d'une structure sanitaire en établissement médico-social

Antoine FRAYSSE, délégué fédéral - Fédération ANCREAI et Anny BOURDALEIX, consultante

• Soins et accompagnement à domicile

Le Service Polyvalent d'Aide et de Soins à Domicile (SPASAD), à la frontière du sanitaire et du médico-social

Florence BOCQUET, directrice générale - AAPAM Médoc et Matthieu PETIT, directeur des opérations - Association Soins Santé Domicile

• Virage numérique

Comment capitaliser sur le numérique pour favoriser les parcours ?

Retours d'expériences pratico-pratiques

Mickaël CHALEUIL, directeur de l'Ehpad Saint-Dominique à Arcachon, Administrateur de la CPTS Sud Bassin - Val de l'Eyre

10h45

Pause



PROGRAMME

SOCIAL, SANITAIRE, MÉDICO-SOCIAL : VERS UNE ORCHESTRATION COMMUNE ?



Jeudi 7 octobre / matin

11h15

Ateliers Choisissez un atelier à votre arrivée

Découverte de méthodes pour promouvoir le « co »

1. Le co-développement

par Elisabeth VANDENABEELE, Consultante et experte en Codéveloppement professionnel et managérial - Certifiée Cecodev et Formatrice

2. Comment « se/nous/me » transformer ?

Le jeu pour amorcer la triple transformation

par Charlotte GUITTON Flow Accompagnement - Accompagne les transformations des organisations, des équipes et des Hommes

Approches managériales innovantes proposées par le Gérontopôle

1. Inspiration gouvernance partagée : illusion ou valeur ajoutée ?

Marie-Francoise COURTADE, Alliance Management

2. Le management par la QVT comme réponse au défi de la complexité

Benjamin LE FUSTEC, ReSanté-Vous

3. Repenser les métiers du domicile en s'inspirant de l'approche Montessorri

Guy LE CHARPENTIER, co-fondateur de l'ESUS Resanté-vous

4. Le Lean dans le social, médico-social, sanitaire, c'est possible ?

Laurent MISSOUD, Hélène DUCARRE - Collectif RUBBEEES

5. Comment accompagner ses équipes sur le chemin de l'autonomie ?

Inspiration Buurtzorg.

David LE NORCY, AIDE@VENIR Coopérative du Maintien à Domicile en Gironde

12h30

Déjeuner sur réservation

Roof Top du Mercure

Tout au long de l'après-midi et vendredi matin

VENEZ DECOUVRIR LA GAMIFICATION



COM-SCAPE, l'escape game comme outil pédagogique pour travailler les compétences de l'équipe

Serious Game Annelise DÉKOZ, l'analyse de scénario clinique pour la sécurité des soins (1^{er} prix 2020 de la Prévention Médicale)
Nathalie ROBINSON - Cceca

14h00

Intermède improvisé, Loïc ROJOUAN

Amphithéâtre Brisbane

14h15

Table ronde Amphithéâtre Brisbane

« Les implications de la convergence des modèles »

Modérateur : Thierry PERRIGAUD, directeur général - Association Rénovation

La convergence sur le plan financier

Quel(s) modèle(s) de financement de la protection sociale et la solidarité ?

Jérôme WITTWER, ISPED, Université Bordeaux

La convergence sur le plan des Ressources Humaines

Une prospective du secteur santé en 2040 : quels nouveaux métiers ?

Quelles nouvelles compétences ?

Corinne GRENIER, Professeur HDR, Stratégie et Innovation, directrice scientifique Centre d'Expertise Santé & Innovation - KEDGE Business School ;
directrice Collection Santé & Innovation, ISTE



Jeudi 7 octobre / après-midi

La convergence sur le plan de l'évaluation

La construction d'une démarche nationale d'évaluation dans le champ social et médico-social : un langage commun pour l'amélioration des pratiques et des parcours

Véronique GHADI, directrice de la qualité de l'accompagnement social et médico-social - Haute Autorité de Santé

À quelles conditions, les différentes démarches d'analyse et d'évaluation de l'action peuvent-elles contribuer effectivement à l'amélioration de l'action sociale et médico-sociale ?

Laurent BARBE, consultant spécialisé dans l'action sociale et médico-sociale - Cabinet CRESS

19h30

Soirée festive au son de « Sunny Side » sur réservation

Espace Jefferson

Vendredi 8 octobre

8h30

Accueil

9h00

Conférence Amphithéâtre Brisbane

Quels avenir pour les secteurs social, médico-social et sanitaire ?

Yves CHARRA, docteur en sciences de gestion, formateur, consultant, auteur.

10h00

Pause

Atelier proposé par CHORUM et Harmonie Mutuelle.

Management et QVT : comment nourrir les besoins psychologiques fondamentaux pour déployer la QVT dans le quotidien - témoignages croisés d'experts et d'acteurs des établissements

10h30

Intermède improvisé : Loïc ROJOUAN

10h45

Conférence Amphithéâtre Brisbane

« L'innovation ne se décrète pas »

Norbert ALTER, sociologue, Sciences Po Paris

12h00

Clôture officielle des Journées

Amphithéâtre Brisbane





Inscriptions en ligne uniquement :

<https://jnef2021.net>

Paiement par virement (RIB disponible sur le lien)
 Choix des témoignages et ateliers à votre arrivée

Inscription aux Journées	Adhérent ADC	500€
	Adhérent Ccecqa	500€
	Non adhérent	580€
	Demandeur d'emploi, retraité	160 €
	Stagiaire Caferuis/Cafdes à l'IRTS Nouvelle-Aquitaine Bordeaux	Offerte
Déjeuner jeudi Roof top de l'hôtel Mercure	jeudi 12h30	30 €
		Sponsorisée par AG2R aux 150 premiers inscrits
Croisière apéritive	mercredi 18h30-20h	
Soirée festive	jeudi 19h30 - 23h	65 €

- Convention de formation sur demande
- Équipement fourni pour les personnes malentendantes
- Si hébergement au RESIDHOME, code promo : JNEF2021



- **Accès en transports**
Tram B - Station CAPC musée d'art contemporain
- **Secrétariat des Journées : 05 57 65 61 35**
secretariat@ccecqa.asso.fr